



Сложные коммерческие споры

Конфликты, исход которых определяется не нормой права, а архитектурой спора

В сложных коммерческих конфликтах решающими становятся не формальные правовые конструкции, а совокупность фактических обстоятельств: структура сделки, распределение рисков, движение денежных потоков и качество доказательственной базы.

Практика ФБК Право выстраивает позицию с учетом всех факторов спора — на пересечении права, экономики и фактических обстоятельств, что позволяет формировать устойчивые решения в многоуровневых конфликтах.

Типовые ситуации:

- Споры по крупным и комплексным договорам
- Корпоративные конфликты и споры о контроле над активом
- Банкротство и вопросы субсидиарной ответственности
- Споры с государственными органами

Формат работы:

Практика подключается в разных форматах:

- **Оценка.** Анализ перспектив и рисков
- **Стратегия.** Разработка правовой и процессуальной позиции
- **Сопровождение.** Ведение серии споров под ключ
- **Команда клиента.** Подготовка внутренней команды клиента к суду

Наш подход

Спор выстраивается как система, ориентированная на результат

Подход ФБК Право:

Спор рассматривается как управляемая система рисков и решений. Задача — определить, где проходит фактическая линия конфликта, какие обстоятельства имеют правовое значение и какие доказательства будут восприняты судом как определяющие.

Формируется стратегия спора, которая учитывает не только цели клиента, но и последствия для бизнеса, экономический эффект, сроки и поведение другой стороны. Определяется, какие факты должны быть подтверждены, какие доказательства будут иметь решающее значение и как они должны быть представлены суду.

Процессуальные инструменты используются не формально, а как способ управления ходом спора: выбор момента для раскрытия доказательств, инициирование экспертиз и стратегия их проведения, формирование процессуальной повестки и тактика ведения спора.

Такой подход позволяет не просто формировать правовую позицию, а управлять исходом спора с учетом его экономической и процессуальной логики.



Стратегия спора — это единая система от оценки шансов на выигрыш, анализа его экономической логики и доказательственной базы до последовательного проведения позиции в суде.

Наш опыт:

1 Комплексные подрядные споры

Серии споров в рамках крупных инфраструктурных и нефтеперерабатывающих проектов, включающие анализ объемов работ, проведение экспертиз и координацию процессуальной позиции по нескольким делам одновременно

2 Управление группами взаимосвязанных споров

Формирование матрицы споров и единой доказательственной базы → синхронизация судебной позиции на уровне группы компаний → управление рисками на всех стадиях рассмотрения

3 Пересмотр судебных решений и изменение логики спора

Работа со спорами, в которых требуется изменить исходную правовую квалификацию и логику рассмотрения дела

Инициирование экспертиз и переработка доказательственной базы → разворот позиции в апелляционной/ кассационной инстанции → отмена судебных актов и восстановление имущественных интересов клиента

Контакты



Алексей Нестеренко
Управляющий партнер
Alexei.Nesterenko@fbk.ru



Анна Актаньева
Руководитель практики разрешения споров
AktanaevaA@fbk.ru



Виктория Арутюнян
Партнер
Viktoriya.Arutyunyan@fbk.ru

101000 | г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1
+7 (495) 737 53 53 | fbk@fbk.ru
fbk.ru
fbk-pravo.ru